McKHERN INTERNATIONAL S.A.S.

INFORME MENSUAL DE SEGUIMIENTO A LAS INVERSIONES, RIESGOS, PRESUPUESTOS Y PROYECCIONES ECONÓMICAS

SEPTIEMBRE 2022



ADRES

MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

CONTRATANTE: Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud ADRES

CONTRATISTA: McKHERN INTERNATIONAL S.A.S

OBJETO DEL CONTRATO

Realizar la interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica, social y ambiental del contrato CN-01-132-2014 cuyo objeto es: Administración y operación de la clínica anteriormente denominada Henrique de la Vega (en adelante la clínica), bajo la exclusiva dirección, responsabilidad y plena autonomía administrativa y financiera del contratista, para la prestación del servicio de salud en la clínica, durante quince (15) años o hasta la fecha en que haga uso de la opción de compra.

Bogotá D.C., 26 de octubre de 2022

ÍNDICE

Contenido

1. SEGUIMIENTO A LAS INVERSIONES 4
2. SEGUIMIENTO A LOS RIESGOS 5

INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Saldo cuenta 13. Deudores al 31/08/22 y 31/07/22 5
Tabla 2 DEUDAS PROFESIONALES DE SALUD AL 30 DE JUNIO DEL AÑO 2022. 10
Tabla 3 Análisis comparativo Margen bruto de Utilidad Junio – Julio 2022 Agosto 2022 12
Tabla 4 Análisis comparativo Gastos Admón., Ventas y demás Junio – Julio 2022 y agosto con sus variaciones 13

ÍNDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1 comportamiento ingresos AÑO 2022 de enero a agosto 2022 11
Gráfica 2 Resultado Neta año 2022 13

1. SEGUIMIENTO A LAS INVERSIONES

La Unión temporal UT DUCOT, dentro de la información suministrada, no presenta ninguna inversión. Con referencia al anterior informe, no hay una evolución y estatus es similar. Una de las cosas básicas para el funcionamiento de cualquier negocio, es contar con activos disponible como es una cuenta bancaria que, de acuerdo con normas de carácter legal y tributario, le dé soporte de manejo de recursos a la Compañía ya sea para el recibo como para efectuar pago de sus obligaciones. Para el mes de junio del año 2022, dentro de la información suministrada en el mes de agosto del año 2022, la entidad adjunta un extracto bancario del BANCO BBVA con la cuenta corriente No. 001303000100002961 de la oficina INSTITUCIONAL CALI DIRECCIÓN: CRA 5 13 83 P 3, sede o sucursal ubicada en la ciudad de Cali.

El movimiento es escaso al igual que los valores que se manejan en la misma. Se inicia con un saldo de $1.272.856, valor que se refleja al final del mes de Julio del mismo año y en extracto en ceros. Se pone de manifiesto que la UT DUCOT, los pocos recursos generados producto de la operación no los mueve a través de sus cuentas teniendo en cuenta que los valores de saldos son una cifra irrisoria para una clínica cuya capacidad de uso y facturación debe ser mucho más significativa.

Imagen extraída de la conciliación bancaria por el mes de agosto 2022 suministrado por UT DUCOT del BANCO BBVA. Ver Carpeta de soportes Archivo 5.

DUCOT
DUMAN-COSMITET

UNION TEMPORAL DUCOT NIT 900.775.143-5

Bogota D.C Cl 64 G 92-72 CARTAGENA CLINICA EL BOSQUE AVDA EL BOSQUE TRANSVERSAL 54 30-111

CONCILIACION BANCARIA
CUENTA CORRIENTE 300-002-961 BBVA
AGOSTO AÑO 2022

SALDO BANCOS SEGÚN EXTRACTO	$0
SALDO BANCOS SEGÚN LIBRROS	$1,272,856

Esta cuenta, en el informe anterior se mencionó que estaba embargada al cierre de junio 2022. A la fecha desconocemos la causal y se ha solicitado una explicación sin que, a la fecha, tengamos respuesta.

Esto evidencia, que la entidad no muestra un manejo sólido de recursos que permita demostrar claridad y transparencia.

La entidad manifiesta que los recursos los manejan a través de uno de los consorciados que es Dumian Medical SAS (miembro de la UT), dejando en evidencia que la Unión Temporal no tiene una canalización de recursos y manejo que le permita ante terceros mostrar sus movimientos como cualquier otro negocio en marcha.

2. SEGUIMIENTO A LOS RIESGOS

La Compañía muestra una cartera cuyo saldo asciende a $231.644 millones al cierre del mes de agosto y 229.616 millones al cierre de julio de 2022, se encuentra conformada así:

TABLA 1 Saldo cuenta 13. Deudores al 31/08/22 y 31/07/22

Código	Cuenta	Saldo al 31/08/22	Saldo al 31/07/22	Var. Absoluta	Var. Relativa
1301	CLIENTES NACIONALES FACT GENERADA PEND DE RADICAR	92.324.791.146	92.714.875.811	(390.084.665)	-0,42%
1302	CLIENTES NACIONALES FACTURACION RADICADA	56.051.146.338	55.621.832.812	429.313.526	0,77%
1303	CLIENTES NAC FACTUR RADICADA Y GLOSADA SUBSANABLE	16.436.872	426.187.408	(409.750.536)	-96,14%
1305	CLIENTES NACIONALES FACTURACION RADICADA CONCILIAD	(86.927.028)	(86.927.028)	-	0,00%
1306	GIROS PARA ABONO A CARTERA PENDIENTE DE APLICAR (CR)	(104.196.224.230)	(103.786.060.416)	(410.163.814)	0,40%
1312	PRESTAMOS Y OPERACIONES DE CREDITO	74.930.201.344	73.308.576.651	1.621.624.693	2,21%
1325	C X C A SOCIOS O ACCIONISTA	40.000.000	40.000.000	-	0,00%
1330	ANTICIPOS AVANCES Y DEPOSITOS	714.363.995	728.100.404	(13.736.409)	-1,89%
1355	ANTICIPO IMPTOS Y CONTRIB. O SALDOS FAVOR	3.265.802.698	3.250.306.469	15.496.229	0,48%
1380	DEUDORES VARIOS	117.788.312.880	116.608.245.342	1.180.067.538	1,01%
1399	PROVISIONES	(9.203.633.292)	(9.208.301.378)	4.668.086	-0,05%
TOTAL		**231.644.270.723**	**229.616.836.075**	**2.027.434.648**	**0,88%**

Fuente: Elaboración propia a partir del Balance de prueba con corte al 31/08/22 y 31/07/22 entregado por la Clínica El Bosque – UT Ducot. Ver Carpeta de soportes Archivos 1 y 4

Se evidencia aumento del saldo en agosto por valor de $2.027 millones comparado con el saldo de esta al cierre de julio; producto del análisis del reporte de cartera por edades y terceros que suministra la entidad, se observa que la mayor concentración de cuentas por cobrar se encuentra en la cartera mayor a 360 días, con el 87,78% del total de la cartera ($58.195.458.489).

Con los resultados presentados por la entidad durante el año 2022, el riesgo de un deterioro es claro y la insolvencia para responder a sus obligaciones es evidente ante la falta de generación de ingresos frescos que le permita un recaudo normal y de esta manera responder a sus obligaciones con terceros derivados de la misma operación.

La entidad presenta un informe de gestión de cartera que se detalla a continuación. Ver Carpeta de soportes Archivo 6.

Cartagena de Indias 31 de Agosto de 2022.

INFORME ENTIDADES LIQUIDADAS DUCOT CLINICA EL BOSQUE

ENTIDADES EN LIQUIDACION CORTE 30 DE JUNIO DE 2022

ENTIDAD	Total general
CAFESALUD EPS	15.597.595.028
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD ORGANISMO COOPERATIVO SALUDCOOP CONTRIBUTIVO	11.889.941.848
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE CARTAGENA	3.282.699.671
CAJA DE PREVISION SOCIAL DE COMUNICACIONES (CAPRECOM)	2.710.274.330
COOMEVA EPS	1.158.135.228
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE CORDOBA	1.116.689.273
ASOCIACION BARRIOS UNIDOS DE QUIBDO E.S.S	1.018.111.858
SALUDVIDA S.A. EMPRESA PROMOTORA DE SALUD EPS	607.854.963
GOLDEN GROUP	269.144.938
MEDIMAS EPS	80.827.874
EMPRESA MUTUAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA SALUD E.S.S. - EMDISALUD ES.S.	57.784.596
COOPERATIVA DE SALUD COMUNITARIA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD SUBSIDIADA COMPARTA EPS-S	40.971.552
MANEXKA E.P.S	26.395.428
CRUZ BLANCA - ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.	2.264.092
ASOCIACION MUTUAL LA ESPERANZA ASMET SALUD ESS	26.773
	37.858.717.452

CAFESALUD EPS

Se presentaron las acreencias por valor de $ 15.497.854.902 y se tiene un valor reconocido para pago por la suma de $ 14.548.947.831, se preparó posteriormente al valor reconocido una solicitud de conciliación para el reconocimiento de las acreencias.

El día lunes 7 de marzo del presente año, el agente liquidador convocó a junta de acreedores extraordinaria para rendir informe de la oferta para el acuerdo de pago en cumplimiento al laudo arbitral entre Cafesalud en liquidación y Medimas Eps.

SE PRESENTARON LAS ACREENCIAS Y SE ESTÁ A LA ESPERA DE RESPUESTA POR PARTE DEL AGENTE LIQUIDADOR.

1. CAPRECOM EPS
2. COMFACOR EPS
3. AMBUQ EPS
4. SALUDVIDA EPS
5. COMFAMILIAR CARTAGENA
6. COMPARTA EPS
7. COOMEVA EPS
8. CRUZ BLANCA
9. SALUDCOOP EPS
10. GOLDEN GROUP
11. EMDISALUD EPS
12. SALUDVIDA EPS

Cordialmente



_____

BERTA YURANI SOTO BELFOR
Coordinador de Cartera
CLINICA EL BOSQUE- DUCOT

Dirección: Avenida del Bosque transversal 54 # 30-111, Teléfono: 6778000 Ext. 7108- 7093

Presentan un plan de trabajo para recuperar cartera. Ver carpeta de soportes Archivo 7.

Cartagena de Indias 31 de Agosto de 2022.

ESTRATEGIAS UTILIZADAS PARA RECUPERAR CARTERA

Me permito informar las estrategias y el plan de trabajo que se viene realizando en conjunto con las regionales y La Jefe de Cartera Nacional de Dumian:

1. Se realiza 3 reuniones al mes con Jefe de cartera nacional Dumian Medical SAS– Alexandra Celis y los Coordinadores regionales y gestores de cartera de todas las sedes.

2. En las reuniones realizadas se tratan los siguientes temas:

   a) Estados de la cartera y la gestión realizada con cada una de las entidades, donde se analiza su estado actual (limpio para pago, objetado, ajustes, no reconocido, no radicadas ante la Eps, en validación Eps y valor sin cruce).

   b) Proyección de Pago de cada mes y la ejecución de recaudo actual.

   c) Facturación pendiente por radicar, relacionada en los estados de Cartera (Entregado a Cartera No Radicado y Despachado).

3. Se envían oficios a la entidad según el concepto entregado en las conciliaciones de cartera Nacional.

4. Se envían cartas de cobro al saldo de Cartera Mayor 90 días, cartas de cobro prejurídico, según el análisis y autorización de la Jefe Nacional de Cartera.

5. Se realizan visitas presenciales a las entidades.

6. Se asiste a las mesas de saneamiento de cartera con la Gobernación y Secretaria Distrital solicitante.

7. Se programan citas de conciliación de Glosas y Devoluciones entre las Entidades y el área de Glosas.

8. Se realiza gestión de cobro a la Entidades enviando correos electrónicos reportando la cartera al último corte.

9. Se realizan Llamadas telefónicas de cobro y de acuerdos de pago incumplidos.

En cuanto al saldo de 103.814 millones como pagos de cartera pendiente por identificar y los cuales se encuentran registrados en el Balance de Prueba entregado por Contabilidad, manifiesto que se viene trabajando en las diferencias presentadas entre las dos áreas y que actualmente cartera presenta un saldo por depurar al día de hoy desde septiembre 2014 a junio 30 de 2022 distribuido así:

AÑO	VALOR DUCOT	VALOR DESCARGADO	PENDIENTE POR DESCARGAR
2014	307.517.442	306.978.896	538.546
2015	17.524.754.142	16.871.976.384	652.777.758
2016	20.724.424.442	19.161.463.166	1.562.961.276
2017	8.303.834.401	7.719.584.565	584.249.836
2018	34.097.240.842	24.053.767.227	10.043.473.615
2019	51.399.816.017	36.205.848.447	15.193.967.570
2020	32.946.707.898	31.316.288.463	1.630.419.435
2021	28.014.255.822	24.080.705.262	3.933.550.560
2022	13.464.151.683	10.480.143.257	2.984.008.426
Total general	**206.782.702.688**	**170.196.755.667**	**36.585.947.022**

Agradezco la atención prestada,

Cordialmente

BERTA YURANI SOTO BELFOR
Coordinador de Cartera
CLINICA EL BOSQUE- DUCOT

Con los resultados presentados por la entidad durante el año 2022, el riesgo de un deterioro es claro y la insolvencia para responder a sus obligaciones es evidente en la falta de cumplimiento de pago a sus prestadores de servicios básicos como es los médicos, insumo esencial para la prestación del servicio.

TABLA 2 DEUDAS PROFESIONALES DE SALUD AL 30 DE JUNIO DEL AÑO 2022.

TIPO PROFESIONAL SALUD	NO VENCIDO	DE 1 A 30	DE 31 A 60	DE 61 A 90	DE 91 A 180	DE 181 A 360	MAS DE 360 DIAS	TOTAL
Internista	79.831.510	60.497.880	67.080.490	90.270.240	227.864.890	-	1.404.000	**526.949.010**
Anestesiólogo	53.504.428	64.986.770	56.021.104	58.126.236	149.400.458	-	-	**382.038.996**
Pediatra	52.239.630	69.293.340	47.545.650	49.841.970	140.583.570	-	-	**359.504.160**
Ginecólogo	94.462.060	38.439.710	32.203.030	25.850.920	95.341.350	-	12.430.500	**298.727.570**
Cx General	51.321.620	27.431.026	21.127.590	33.614.810	78.096.130	-	-	**211.591.176**
Médico general	104.786.730	-	-	-	-	-	4.579.810	**109.366.540**
NeuroCX	21.792.506	12.250.000	16.500.000	15.000.000	41.905.830	-	-	**107.448.336**
Cx pediátrica	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	28.000.000	-	-	**92.000.000**
Urólogo	19.839.030	7.839.030	20.000.000	4.000.000	23.647.450	-	-	**75.325.510**
Cx Oncólogo	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	11.000.000	-	33.191.280	**66.191.280**
Cx gastroenterólogo	7.156.080	12.386.230	14.000.000	9.000.000	17.900.000	-	-	**60.442.310**
Otorrinolaringólogo	8.750.800	6.564.000	12.930.000	-	13.326.000	-	-	**41.570.800**
Neurólogo	4.480.000	7.695.270	5.760.000	6.775.540	16.594.840	-	-	**41.305.650**
Psiquiatra	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	12.000.000	-	-	**36.000.000**
Endoscopista	279.400	-	1.424.940	1.075.690	28.599.690	-	-	**31.379.720**
Neumólogo	7.603.540	4.680.000	4.680.000	4.680.000	9.360.000	-	-	**31.003.540**
Cx Vascular	7.076.950	8.512.791	-	-	7.474.320	-	-	**23.064.061**
Radiólogo	17.989.740	-	-	-	-	-	-	**17.989.740**
Infectólogo	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	5.000.000	-	-	**15.000.000**
Nefrólogo	2.500.000	5.000.000	-	2.500.000	5.000.000	-	-	**15.000.000**
Cx Maxilofacial	3.843.025	-	-	1.734.611	8.415.069	-	-	**13.992.705**
Cx Cardiólogo	-	-	7.448.640	-	-	-	-	**7.448.640**
CX Ortopédica	-	-	-	4.000.000	-	-	-	**4.000.000**
Fonoaudiólogo	3.800.000	-	-	-	-	-	-	**3.800.000**
Dermatólogo	-	-	-	-	3.000.000	-	-	**3.000.000**
Nutricionista	1.300.000	-	-	-	-	-	-	**1.300.000**
Intensivista	-	-	-	-	-	-	206.150	**206.150**
TOTAL	**572.557.049**	**355.576.047**	**336.721.444**	**336.470.017**	**922.509.597**	**-**	**51.811.740**	**2.575.645.894**

Fuente: Elaboración propia a partir del reporte de CXP al 31/08/22. Ver Carpeta de soportes Archivo 8.

En la tabla se evidencia que la entidad mantiene obligaciones con profesionales de la salud que le prestaron sus servicios en los últimos seis (6) meses, de los cuales el 2% (51,8 millones) corresponden a deudas de más de 360 días de edad. Cabe resaltar que estas obligaciones corresponden a los honorarios generados en la prestación de servicios del talento humano en salud contratado por la clínica para operar en los diferentes servicios

ofertados: $527 millones (20.5%) corresponden a honorarios de Médicos internistas, $382 millones (14,8%) corresponden a honorarios de Anestesiólogos, $360 (14%) millones a honorarios de Pediatras, $299 millones (11,6%) a honorarios de Ginecólogos, entre otros.

Para concluir, la entidad no está cumpliendo con sus obligaciones y no hay claridad sobre el manejo de recursos líquidos que ingresen a la cuenta y demuestren capacidad de pago.

Hay riesgo muy alto de incumplimiento hacia terceros y de posibles demandas en diferentes aspectos para obligar el cumplimiento de las acreencias.

Para terminar, en el plano de resultados también es evidente el deterioro sobre el patrimonio porque según información suministrada, durante el año 2022 hasta julio del 2022, se observa pérdidas mensuales sin muestras de recuperación (ver análisis de estado de resultados de los dos últimos meses).

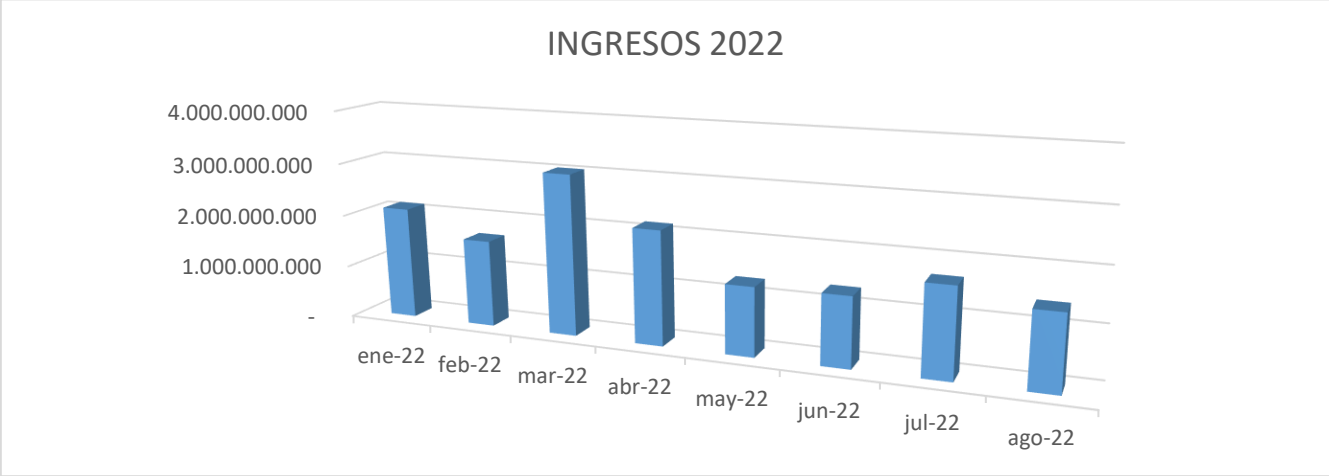
Se solicitó un flujo de caja proyectado, un prepuesto económico para el año 2022 y comparativo con su ejecución, un plan de mejora ante la situación económica por la que atraviesa la entidad.

A la preparación de este informe, no hemos tenido respuesta.

Análisis de ingresos, costos y gastos con corte al 31 de agosto del 2022

Veamos gráfica comportamiento ingresos año 2022 de enero a agosto 2022

GRÁFICA 1 COMPORTAMIENTO INGRESOS AÑO 2022 DE ENERO A AGOSTO 2022



Fuente: Elaboración propia a partir de información suministrado por la entidad. Ver Carpeta de Soportes Archivos 9 Y 10

De acuerdo con el análisis efectuado, se concluye que:

Podemos deducir que esta reseña una caída de los ingresos mensualmente y hay una recuperación en el mes de junio y para los dos siguientes meses julio y agosto el comportamiento es de descenso como los anteriores. Es un poco complejo la comprensión de ese comportamiento teniendo en cuenta que el sector hospitalario tiene una demanda constante de servicios y aunque la pandemia de COVID 19 significo una mayor demanda de servicios y por ende de ingresos con la declaración de emergencia, para el año 2022 la tendencia para todas las actividades es estabilizarse a un similar para el año 2019. No tenemos claridad de esta situación y solicitaremos una explicación a la administración que nos oriente al respecto.

Al observar un comportamiento de los costos por encima del valor de la venta, situación que no es normal porque lo mínimo es recuperar los costos y generar rentabilidad.

TABLA 3 ANÁLISIS COMPARATIVO MARGEN BRUTO DE UTILIDAD JUNIO – JULIO 2022 AGOSTO 2022

Cód. cuenta	Descripción	INGRESOS JUNIO 2022	COSTOS JUNIO 2022	MARGEN BRUTO JUNIO 2022	INGRESOS JULIO 2022	COSTOS JULIO 2022	MARGEN BRUTO JULIO 2022	INGRESOS AGOSTO 2022	COSTOS AGOSTO 2022	MARGEN BRUTO AGOSTO 2022
4105	UN FUNC DE URGENCIAS	61.855.169,00	75.675.059	-22%	31.033.331	37.690.533	-21%	16.800.990	47.292.800	-181%
4110	UN FUNC CONSULTA EXTERNA	48.331.448,00	434.009	99%	13.424.517	204.915	98%	7.744.539	180.458	98%
4115	UN FUNC HOSPITALIZACION E	928.462.164,00	775.164.737	17%	213.909.604	439.625.907	-106%	199.069.767	334.197.397	-68%
4120	UN FUNC QUIROFANOS Y SALAS DE	83.111.975,00	418.351.037	-403%	18.901.420	201.826.774	-968%	10.817.198	249.613.102	-2208%
4125	UN FUNC APOYO DIAGNOSTICO	304.245.243,00	76.207.565	75%	98.661.667	38.985.221	60%	55.491.267	13.515.802	76%
4130	UN FUNC APOYO TERAPEUTICO	39.522.417,00	22.176	100%	17.259.917	19.008	100%	14.695.111	44.353	100%
4135	UN FUNC DE MERCADEO	476.700.760,00	17.038.242	96%	149.044.146	5.197.603	97%	110.375.304	7.703.359	93%
	TOTALES	**1.942.229.176**	**1.362.892.825**	**30%**	**542.234.602**	**723.549.961**	**-33%**	**414.994.176**	**652.547.271**	**-57%**

Elaboración propia a partir de información suministrado por la entidad. Ver Carpeta de soportes Archivos 1, 3 y 4.

Cualquier negocio en marcha, debe determinar con claridad cual debe ser su margen de utilidad bruta de ventas evaluando los gastos mínimos para cubrir un funcionamiento adecuado además de los costos básicos de la prestación en este caso del servicio para primero alcanzar un punto de equilibrio y a partir de ese mínimo, generar utilidades a los accionistas o interesados.

En nuestro caso, La Clínica El Bosque administrada por la UT DUCOT, para el mes de Julio, no alcanzó unas ventas mínimas para cubrir los costos y según reporte vendió perdiendo un 33% de los costos generados y lo mismo ocurre para el siguiente mes con un margen negativo del 57%. Esto sin incluir los gastos de funcionamiento como lo son de administración y otros como de ventas además de financieros, en caso de que haya apalancamiento. En todo caso, esto solo deteriora el patrimonio de la entidad.

Mientras tanto, los gastos tienen un comportamiento de variaciones fuertes siendo la dirección administrativa quien más rubro representa.

TABLA 4 ANÁLISIS COMPARATIVO GASTOS ADMÓN., VENTAS Y DEMÁS JUNIO – JULIO 2022 Y AGOSTO CON SUS VARIACIONES

Cód. cuenta	Descripción	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	%	jul-22	%	ago-22	%
5105	DIRECCION GENERAL	17.265.496	-	-	540.925.649	-	-	0%	-	0%	-	0%
5115	DIRECCION FINANCIERA	39.518	3.854	7.709	(3.738)	-	23.641	0%	18.387	0%	23.641	0%
5120	DIRECCION ADMINISTRATIVA	984.461.162	1.301.499.988	2.071.922.658	1.261.280.931	1.061.059.381	1.059.968.780	81%	1.228.820.656	73%	1.159.105.554	82%
5160	DEPRECIACIONES	12.138.812	22.713.089	23.066.625	23.773.697	25.497.295	28.325.583	2%	33.982.159	2%	45.295.311	3%
5305	ENTIDADES FINANCIERAS	71.357.131	172.104	62.296.198	(2.702.889)	239.866	338.950	0%	34.940.967	2%	2.972.636	0%
5315	GASTOS EXTRAORDINARIOS	-	-	-	-	-	2.800.065	0%	-	0%	-	0%
5320	GASTOS EXTRAORD.EJERCICIOS A	183.998.756	51.324.323	-	9.671.333	-	3.156.601	0%	169.693.004	10%	1.201.570	0%
5505	DEL PRESENTE EJERCICIO	243.631.943	241.662.052	227.489.141	189.427.745	202.345.994	188.334.321	14%	188.925.029	11%	180.362.565	13%
5510	DE EJERCICIOS ANTERIORES	607.273.993	23.435.185	650.239.654	132.853.919	4.947.984	29.037.692	2%	19.372.935	1%	21.157.367	2%
		2.120.166.811	**1.640.810.595**	**3.035.021.985**	**2.155.226.647**	**1.294.090.520**	**1.311.985.633**	**100%**	**1.675.753.137**	**100%**	**1.410.118.644**	**100%**

Elaboración propia a partir de información suministrado por la entidad. Ver Ver Carpeta de soportes Archivos 1, 3 y 4.

Para terminar, la entidad muestra una pérdida neta acumulando cada vez más como observamos en la siguiente gráfica.

GRÁFICA 2 RESULTADO NETA AÑO 2022



Elaboración propia a partir de información suministrado por la entidad. Ver Carpeta de soportes Archivos 1, 3 y 4.

Con estos resultados, la entidad deteriora el poco patrimonio que conserva y cada vez se hace más ilíquido siendo inviable desde el punto de vista para un inversionista, prestación de servicio y de algún modo, un ente capaz de lograr sostenibilidad económica que garantice su permanencia en un mercado vigente.

f) Efectuar las inversiones mínimas requeridas para la adecuada operación de la Clínica, de acuerdo con las condiciones técnicas previstas en los estudios previos que justifican la necesidad de la presente contratación.

OBLIGACIÓN CONTRATO CN01 0132	CUMPLE	MEDIANAMENTE CUMPLE	NO CUMPLE
f) Efectuar las inversiones mínimas requeridas para la adecuada operación de la Clínica, de acuerdo con las condiciones técnicas previstas en los estudios previos que justifican la necesidad de la presente contratación.			x

EQUIPO INTEVENTOR

Ana Sofia Sánchez 

Wendy Ballesteros Estrada 